Metodología para la formulación del Plan Estratégico del Parque Científico, Tecnológico e Innovación Agropecuaria (PCTIA) Granja La Bella – Pereira

La formulación del Plan Estratégico del PCTIA Granja La Bella debe alinearse con el sistema nacional de ciencia, tecnología e innovación, la política agropecuaria colombiana y el Plan de Desarrollo de Pereira 2024-2027. La metodología recomendada consta de ocho fases:

1. Alistamiento y Planeación del Proceso

Objetivo

Definir el alcance, cronograma, equipo técnico y metodología de formulación.

Actividades

- Conformación del equipo formulador.
- Identificación de actores estratégicos.
- Elaboración del plan de trabajo.
- Definición de mecanismos de participación.

Productos

- Plan metodológico.
- Mapa de actores.
- Cronograma general.

---

2. Diagnóstico Situacional Integral

Objetivo

Analizar las condiciones actuales del sector agropecuario y del ecosistema de innovación de Pereira y Risaralda.

Componentes del diagnóstico

Territorial

- Uso del suelo.
- Aptitud agropecuaria.
- Oferta ambiental.
- Infraestructura rural.

Productivo

- Principales cadenas productivas.

- Niveles de productividad.
- Brechas tecnológicas.

Ciencia, Tecnología e Innovación

- Capacidades de investigación.
- Grupos de investigación.
- Laboratorios.
- Centros de desarrollo tecnológico.

Mercado

- Tendencias nacionales e internacionales.
- Oportunidades de exportación.
- Agricultura sostenible.

Herramientas

- Análisis PESTEL.
- Análisis DOFA.
- Árbol de problemas.
- Benchmarking con parques exitosos.

Referentes

- AGROSAVIA
- Ministerio de Ciencia, Tecnología e Innovación
- Ministerio de Agricultura y Desarrollo Rural

---

3. Prospectiva Estratégica

Objetivo

Construir la visión del parque a 10 o 15 años.

Actividades

- Identificación de tendencias.
- Vigilancia tecnológica.
- Análisis de megatendencias.
- Construcción de escenarios.

Temas prioritarios

- Agricultura 4.0.
- Inteligencia artificial aplicada al agro.
- Bioeconomía.
- Seguridad alimentaria.
- Cambio climático.
- Economía circular.

Producto

Escenarios:

- Tendencial.
- Deseado.
- Disruptivo.

---

4. Definición del Direccionamiento Estratégico

Construcción de:

Misión

Razón de ser del parque.

Visión

Estado deseado al año 2035 o 2040.

Valores

- Innovación.
- Sostenibilidad.
- Inclusión.
- Transparencia.
- Competitividad.

Objetivos Estratégicos

Ejemplo:

1. Investigación aplicada.
2. Transferencia tecnológica.

3. Formación de talento humano.
4. Emprendimiento agroinnovador.
5. Internacionalización.
6. Sostenibilidad financiera.

---

5. Formulación de Líneas Estratégicas

Línea 1. Investigación y Desarrollo Agropecuario

Proyectos:

- Laboratorio de agricultura de precisión.
- Centro de biotecnología vegetal.
- Mejoramiento genético.

Línea 2. Innovación y Transferencia Tecnológica

Proyectos:

- Centro demostrativo.
- Extensión rural digital.
- Plataforma de innovación.

Línea 3. Emprendimiento y Negocios Verdes

Proyectos:

- Incubadora agroempresarial.
- Aceleradora rural.
- Centro de negocios verdes.

Línea 4. Formación y Capacitación

Proyectos:

- Escuela de innovación agropecuaria.
- Formación en agricultura inteligente.

Línea 5. Sostenibilidad Ambiental

Proyectos:

- Energías renovables.
- Gestión hídrica.

- Agricultura regenerativa.

---

6. Modelo de Gobernanza

Estructura propuesta

Consejo Directivo:

- Alcaldía de Pereira.
- Gobernación de Risaralda.
- Universidades.
- Gremios.
- Productores.
- Sector privado.

Comité Científico

Participación de:

- Investigadores.
- Universidades.
- Centros tecnológicos.

Gerencia Ejecutiva

Responsable de:

- Operación estratégica
- Gestión financiera
- Cooperación internacional

Nota: Se propone que debe de existir un Gerente, y/o persona encargada para la operación

---

7. Portafolio de Proyectos Estratégicos

Los proyectos deben estructurarse bajo metodología MGA y Marco Lógico.

Ejemplos:

Proyecto	Horizonte
Centro de Agricultura de Precisión	Corto plazo
Laboratorio de Biotecnología	Mediano plazo
Centro de Innovación Cafetera	Mediano plazo
Parque Solar Agropecuario	Largo plazo
Centro de Bioeconomía	Largo plazo
Centro de Transformación Agroindustrial	Largo plazo

---

8. Sistema de Seguimiento y Evaluación

Indicadores

Ciencia y Tecnología

- Número de investigaciones.
- Patentes registradas.
- Innovaciones transferidas.

Productividad

- Incremento en rendimientos.
- Productores beneficiados.

Competitividad

- Empresas creadas.
- Ventas generadas.

Sostenibilidad

- Reducción de emisiones.
- Ahorro de agua.

Herramientas

- Balanced Scorecard.
- Cuadro de mando integral.
- Tablero digital de indicadores.

Estructura final del documento

1. Resumen ejecutivo.
2. Marco normativo.
3. Diagnóstico territorial.
4. Prospectiva estratégica.
5. Direccionamiento estratégico.
6. Modelo de gobernanza.
7. Líneas estratégicas.
8. Portafolio de proyectos.
9. Plan financiero a 10 años.
10. Sistema de seguimiento y evaluación.

Para el caso de Pereira, recomiendo formular el PCTIA Granja La Bella con horizonte **2026–2035**, articulado con el Plan de Desarrollo Municipal, la Política Nacional de Ciencia, Tecnología e Innovación Agropecuaria y las apuestas productivas de café especial, plátano, cacao, aguacate, ganadería sostenible y bioeconomía del Eje Cafetero. Esto permitiría estructurarlo con un enfoque similar a un documento CONPES y servir como hoja de ruta institucional para su puesta en marcha.